

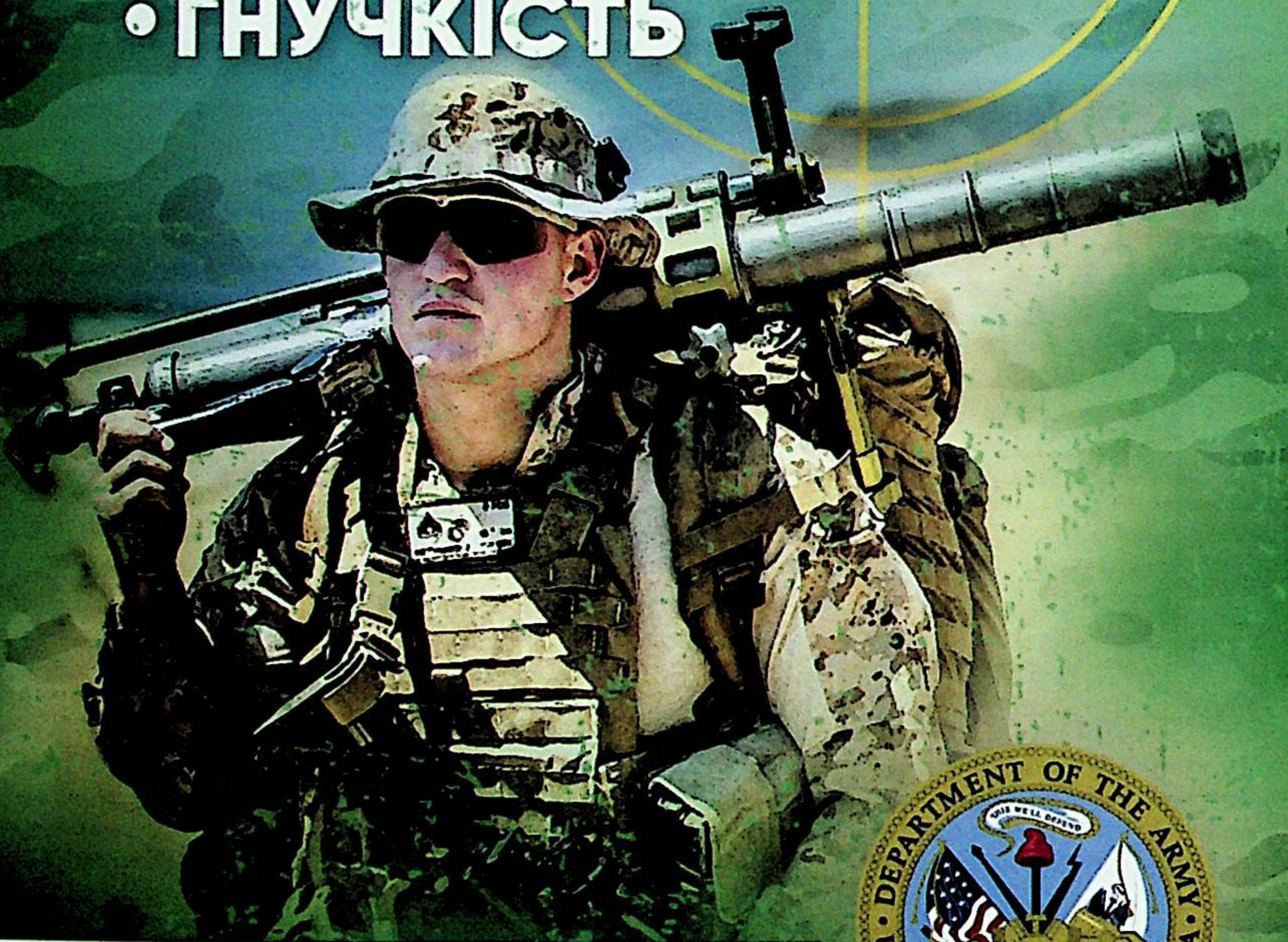
1577399

FIELD MANUAL

АСТАНОВА, НАДАЛІ FM) 6-22 (FM 22-100)

# ВІЙСЬКОВЕ ЛІДЕРСТВО

- КОМПЕТЕНТНІСТЬ
- ВПЕВНЕНІСТЬ
- ГНУЧКІСТЬ



ГОЛОВНЕ УПРАВЛІННЯ  
МІНІСТЕРСТВА АРМІЇ США



Цей підручник використовує концепцію БУТИ-ЗНАТИ-РОБИТИ для того щоб передати, що вимагається від військового лідера. Життєво необхідним є те, щоб військові лідери були гнучкими, різносторонніми багатоборцями із стійкими моральними якостями, багатими знаннями, та гострим інтелектом. Вони повинні ці якості та лідерські компетенції пов'язати з концепцією Воїнського Етосу (прим. перекл. ЕТОС (від грецьк. etos — характер, звичай) узагальнена характеристика культури певної соціальної спільноти, яка виражена в системі їх панівних цінностей і норм поведінки)

## Зміст

ВСТУПНЕ СЛОВО.....	3
ПЕРЕДМОВА .....	4
ВСТУП.....	6
ЧАСТИНА ПЕРША	
Основи лідерства.....	8
<i>Розділ 1</i> Визначення лідерства.....	8
<i>Розділ 2</i> Основи військового лідерства .....	14
<i>Розділ 3</i> Лідерські ролі, рівні лідерства та лідерські команди .....	28
ЧАСТИНА ДРУГА	
Військовий Лідер: Особистість, Авторитет, Інтелектуал.....	51
<i>Розділ 4</i> Особистість лідера .....	51
<i>Розділ 5</i> Присутність лідера .....	79
<i>Розділ 6</i> Інтелект Лідера.....	85
ЧАСТИНА ТРЕТЯ	
Лідерство засноване на компетенції: від безпосереднього, до стратегічного рівня. ....	101
<i>Розділ 7</i> Вести .....	102
<i>Розділ 8</i> Вдосконалення.....	131
<i>Розділ 9</i> Досягнення .....	167
<i>Розділ 10</i> Вплив на лідерство .....	184
ЧАСТИНА ЧЕТВЕРТА	
ЛІДЕРСТВО НА ОРГАНІЗАЦІЙНОМУ ТА СТРАТЕГІЧНОМУ РІВНЯХ .....	202
<i>Розділ 11</i> Організаційне лідерство.....	202
<i>Розділ 12</i> Стратегічне лідерство .....	224
Додаток. Якості лідера та ключові лідерські компетенції.....	259